



**Tribunal de Contas**  
ESTADO DE PERNAMBUCO

# RELATÓRIO TRIMESTRAL DE ATIVIDADES

## 2023 - 1º TRIMESTRE



# Composição da Gestão

Conselheiro

**RANILSON BRANDÃO RAMOS**

Presidente

Conselheiro

**DIRCEU RODOLFO DE MELO JÚNIOR**

Vice-Presidente

Conselheiro

**VALDECIR FERNANDES PASCOAL**

Corregedor-geral

Conselheiro

**CARLOS DA COSTA PINTO NEVES FILHO**

Ouvidor

Conselheiro

**MARCOS COELHO LORETO**

Diretor da Escola de Contas Públicas

Professor Barreto Guimarães

Conselheiro

**EDUARDO LYRA PORTO DE BARROS**

Presidente da 1ª Câmara

Conselheiro

**RODRIGO CAVALCANTI NOVAES**

Presidente da 2ª Câmara

**GUSTAVO MASSA FERREIRA LIMA**

Procurador-Geral - MPCO

**MARCOS ANTONIO RIOS DA NOBREGA**

Auditor-Geral - AUGÉ

**AQUILES VIANA BEZERRA**

Procurador-Chefe - PROJUR

**ULYSSES JOSÉ BELTRÃO MAGALHÃES**

Diretor-Geral - DG

**DÁCIO RIJO ROSSITER FILHO**

Diretor-Geral Adjunto - DGA

**NOEMI CALDAS BAHIA FALCÃO**

Chefe do Gabinete da Presidência - GPPE

**GUSTAVO PIMENTEL DA COSTA PEREIRA**

Coordenador da Vice-Presidência - VPPE

**RICARDO MARTINS PEREIRA**

Coordenador da Corregedoria Geral - CORG

**BRENO CÉSAR SPINDOLA CORREIA**

Coordenador da Escola de Contas Públicas Professor Barreto Guimarães - ECPBG

**PRISCILA MARQUES DE ALMEIDA BARBOSA MONTEIRO**

Coordenadora da Ouvidoria - OUV

**KARLA MARIA DE OLIVEIRA ALMEIDA**

Diretora de Comunicação - DC

**ADRIANA FIGUEIREDO ARANTES**

Diretora de Controle Externo – DEX

**EDGARD TÁVORA DE SOUSA**

Diretor de Gestão e Governança – DGG

**JOSÉ DEODATO SANTIAGO DE ALENCAR BARROS**

Diretor de Plenário – DP

**ANA CECÍLIA CÂMARA BASTOS**

Coordenadora de Administração Geral – CAD

**EDUARDO ALCÂNTARA DE SIQUEIRA**

Chefe do Departamento de Controle Externo da Educação e da Cidadania – DEDUC

**ANA LUÍSA DE GUSMÃO FURTADO**

Chefe do Departamento de Controle Externo da Economia e da Saúde – DESAU

**CONRADO LOBO MONTENEGRO NETO**

Chefe do Departamento de Controle Externo da Infraestrutura – DINFRA

**EDUARDO MACHADO DE MELO**

Chefe do Departamento de Controle Externo de Pessoal, Licitações e Tecnologia da Informação – DPLTI

**DIOGO CAMPOS PEDROZA DE SOUZA**

Chefe do Departamento de Controle Externo Regional – DREGIO

**BETHÂNIA MELO AZEVEDO**

Chefe do Departamento de Macroavaliação Governamental – DMACRO

**ANA CAROLINA CHAVES MACHADO DE MORAIS**

Chefe do Departamento de Tecnologia da Informação – DTI

**NELSON BARRETO COUTINHO BEZERRA DE MENEZES**

Chefe do Departamento de Infraestrutura Predial – DIP

**MARCUS BRUNNO DE OLIVEIRA CAVALCANTE**

Chefe do Departamento de Bens e Serviços – DBS

**ANDRÉ RICARDO BATISTA DE BARROS E SILVA**

Chefe do Departamento de Contabilidade e Finanças – DCF

**GEORGE PIERRE DE LIMA SOUZA**

Chefe do Departamento de Contratações – DCO

**MARIA DO SOCORRO FÉLIX**

Diretora do Departamento de Informação e Documentação – DED

**UILCA MARIA CARDOSO DOS SANTOS**

Diretora do Departamento de Gestão de Pessoas – DGP

**LUCIANA DE BARROS CABRAL**

Chefe do Departamento de Apoio às Sessões – DAS

**ANA CRISTINA TINÔCO PORTO**

Chefe do Departamento Técnico de Plenário – DTP





**Tribunal de Contas**  
ESTADO DE PERNAMBUCO

# **RELATÓRIO TRIMESTRAL DE ATIVIDADES**

**2023 – 1º Trimestre**

**Recife, junho de 2023**



# Sumário

<b>1. Introdução</b>	9
<b>2. Principais destaques no trimestre</b>	10
<b>3. Atividades de Controle Externo</b>	14
3.1 Processo de Controle Externo	14
3.2 Pós-Julgamento	16
3.3 Ações Concomitantes de Controle Externo	16
3.4 Benefícios Financeiros das Ações de Controle Externo	17
3.5 Ministério Público de Contas – MPCO	18
3.6 Ouvidoria	19
<b>4. Atividades de Capacitação</b>	20
<b>5. Gestão Orçamentária e Financeira</b>	21
<b>6. Projetos Estratégicos</b>	22





# 1. Introdução

O Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco (TCE-PE), em cumprimento ao disposto no art. 30, §4º, da Constituição Estadual, apresenta o seu Relatório Trimestral de Atividades, referente ao 1º trimestre de 2023.

Este relatório contém os principais resultados da atuação do TCE-PE, tanto na área do controle externo, quanto na área administrativa. As informações nele disponibilizadas foram consolidadas pela Diretoria de Gestão e Governança - DGG, a partir dos dados enviados pelas unidades organizacionais do Tribunal.

## 2. Principais destaques no trimestre

1

Realização da 1ª Reunião de Análise da Estratégia (RAE) de 2023, com a participação do Presidente e de representantes das 11 áreas de contribuição do TCE-PE;

2

Definição do Portfólio de Projetos para 2023;

3

Realização da campanha de divulgação “Zero Lixões em Pernambuco”;

4

Lançamento da 2ª fase do programa de rádio TCE notícias;

5

Realização do Seminário Primeira Infância;

6

Realização de campanhas institucionais (divulgação nova estrutura da DEX, diagramação da Cartilha Qualidade de Obras, Campanha Abril da Saúde, Novo SPJ, nova página de Jurisprudência);

7

Lançamento do vídeo institucional Primeira Infância;

8

Lançamento do Projeto Café com Licitação – debate de temas controversos e palpitantes sobre a nova lei de licitações;

9

Promoção de capacitação para servidores do DCO no 18º Congresso de Pregoeiros;

10

Promoção de capacitação para servidores (GEPC / DCO) no curso Planejamento das Contratações à luz da Nova lei de licitações;

11

Publicação da Portaria TC 205/2023 que dispõe sobre o sistema de registro de preço;

12

Realização do III Seminário Rede Ouvir realizado em Jaboatão dos Guararapes com capacitação ministrada pela Ouvidoria do TCE para os Municípios pernambucanos;

13

Levantamento de requisitos para o projeto Sisouv 4.0 e melhorias do Sisouv atual;

14

Publicação do artigo “Evolução do Processo de Testes do TCE-PE: resultados preliminares de um projeto de BPM”, elaborado em conjunto pela Célula de Testes da UFRPE e o DTI, no XIX Simpósio Brasileiro de Sistemas de Informação 2023 (SBSI) – Trilha de Indústria e Inovação em SI;

15

Implantação do módulo de Liquidação de Despesa do Sistema de Gestão Financeira e Orçamentária (SGFO) para os fiscais dos contratos, bem como a implantação do novo serviço para envio das notas fiscais pelos fornecedores no site do TCE;

16

Lançamento do Portal de Jurisprudência, segunda etapa do projeto de estruturação da jurisprudência do TCE-PE, entre os principais benefícios estão a pesquisa unificada sobre os dois tipos de processos (físico e eletrônico), busca por tema e indexada;

17

Aquisição de 112 notebooks para atualizar o parque computacional do TCE e auxiliar no trabalho remoto, um investimento de R\$ 682.078,88;

18

Aquisição de dois equipamentos HP do tipo servidor que já estão em pleno funcionamento no nosso data center principal, melhorando o desempenho do nosso ambiente computacional, um investimento de R\$ 382.000,00;

19

Renovação, por mais 3 anos, das soluções Tenable.IO Vulnerability Management e Tenable.IO Web Application Scanning, de modo a aprimorar o gerenciamento de vulnerabilidades do ambiente de TI do TCE, a solução permite identificar as vulnerabilidades e apresenta soluções que possam ser adotadas, evitando que as “brechas” sejam exploradas por um hacker, um investimento total de R\$ 196.500,00;

20

Renovação das licenças da solução UTM FORTINET, por 3 anos, para controle do acesso à Internet e dar continuidade à prestação dos diversos serviços disponíveis no site do TCE, de forma segura e com o desempenho pertinente, um investimento total de R\$ 439.800,00;

21

Integração do sistema e-TCEPE com o sistema SEI, no ato de formalização de processos finalísticos, o sistema e-TCEPE permite que seja informado um número de processo SEI, e não apenas um número de protocolo PETCE;

22

Entrega do Regimento de Pós Graduação da ECPBG (RES 197/2023) e entrega do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da ECPBG, ambos documentos necessários ao credenciamento da Escola de Contas como Instituição de Ensino Superior (IES);

23

Finalização da Implantação do SEI – Sistema Eletrônico de Informações;

24

Início do Contrato nº 02/2023 referente à prestação de serviços de outsourcing de impressão, com praticamente 100% do parque gráfico terceirizado a partir de agora, e com funcionário in loco na sede para agilizar reposição de suprimentos e realização de manutenções;

25

Realização da primeira Roda de conversa na Biblioteca;

26

Digitalização de todos os Processos de Admissão de Pessoal sob a guarda da GEDM;

27

Conclusão da classificação dos assuntos nos processos no SEI;

28

Início da atualização do Código de Ética dos servidores;

29

Definição da Meta Mobilizadora 2023 patrocinada pela CORG, em parceria com DGG;

30

Elaboração da matriz de constatações e providências referentes à Correição nº 1/2022 (Gestão Processual);

31

Implantação do processo de acompanhamento do fluxo processual pela Corregedoria;

32

Emissão do Provimento CORG 1/2023, referente à Correição 2/2022 (Gestão de Desempenho Funcional);

33

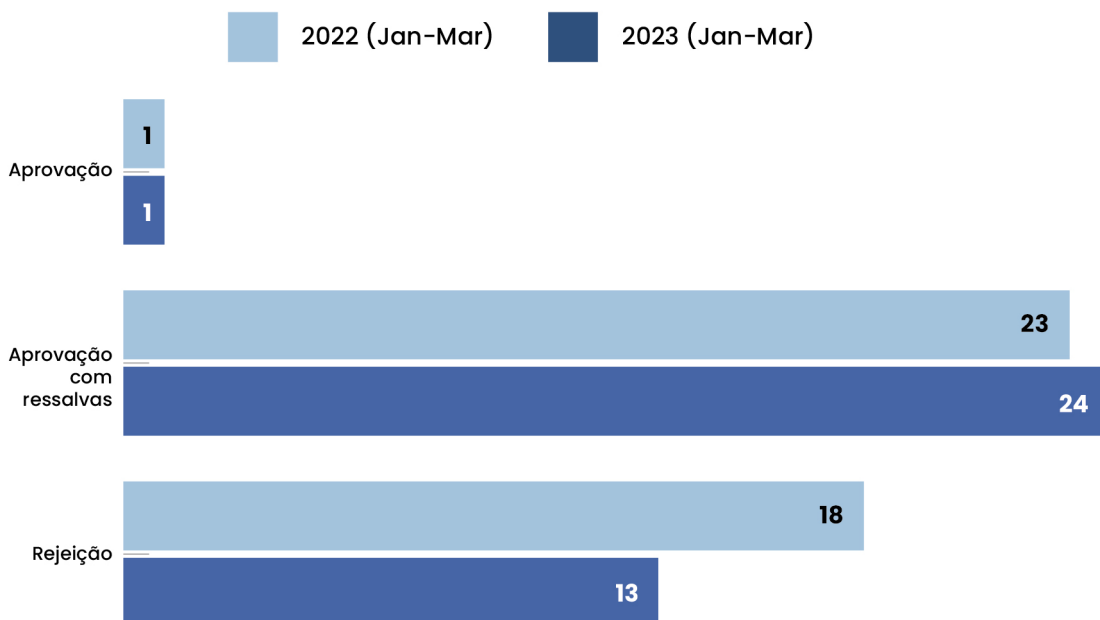
Elaboração e divulgação do Plano Anual de Correição 2023.

## 3. Atividades de Controle Externo

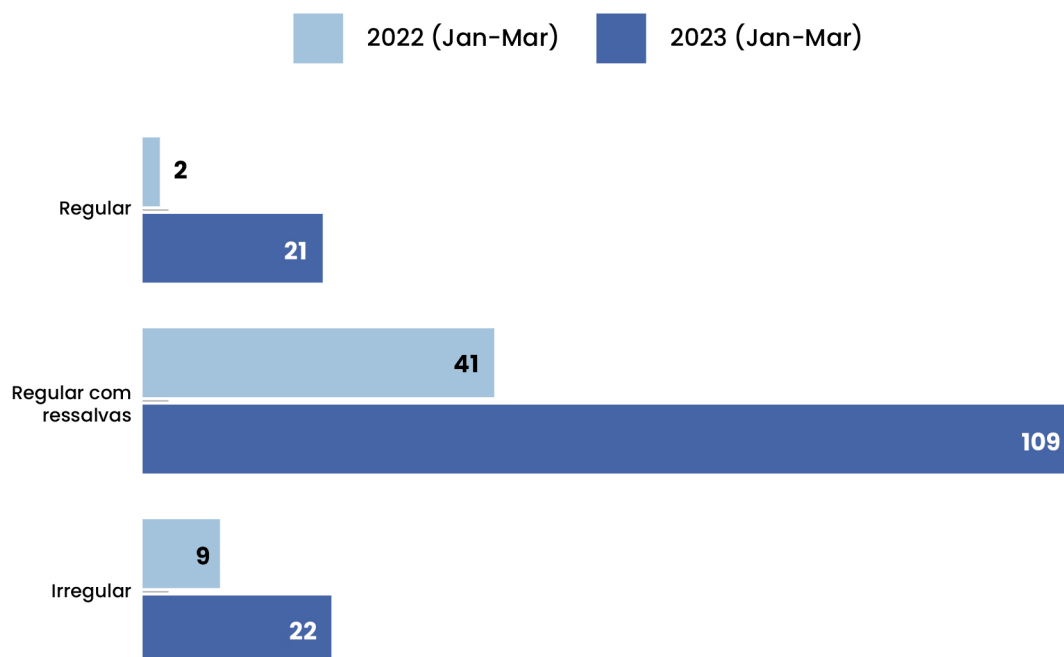
### 3.1 Processo de Controle Externo

<b>Atividades (Janeiro a Março)</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Número de processos formalizados (total)</b>	<b>2.920</b>	<b>2.369</b>
Concessão de aposentadoria, pensão e reforma	2.523	1.933
Demais modalidades	397	436
<b>Número de processos instruídos (total)</b>	<b>1.939</b>	<b>2.831</b>
Concessão de aposentadoria, pensão e reforma	1.705	2.598
Demais modalidades	234	233
<b>Número de processos julgados (total)</b>	<b>2.118</b>	<b>3.123</b>
Concessão de aposentadoria, pensão e reforma	1.643	2.567
Demais modalidades	475	556

### Detalhamento da apreciação de Contas de Governo (emissão de pareceres prévios):



### Detalhamento do julgamento de Contas de Gestão:



## 3.2 Pós-Julgamento

<b>Atividades (Janeiro a Março)</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Valor das multas com recolhimento comprovado	R\$ 234.708,07	R\$ 434.293,63
Valor dos débitos com recolhimento comprovado	R\$0,00	R\$0,00

## 3.3 Ações Concomitantes de Controle Externo

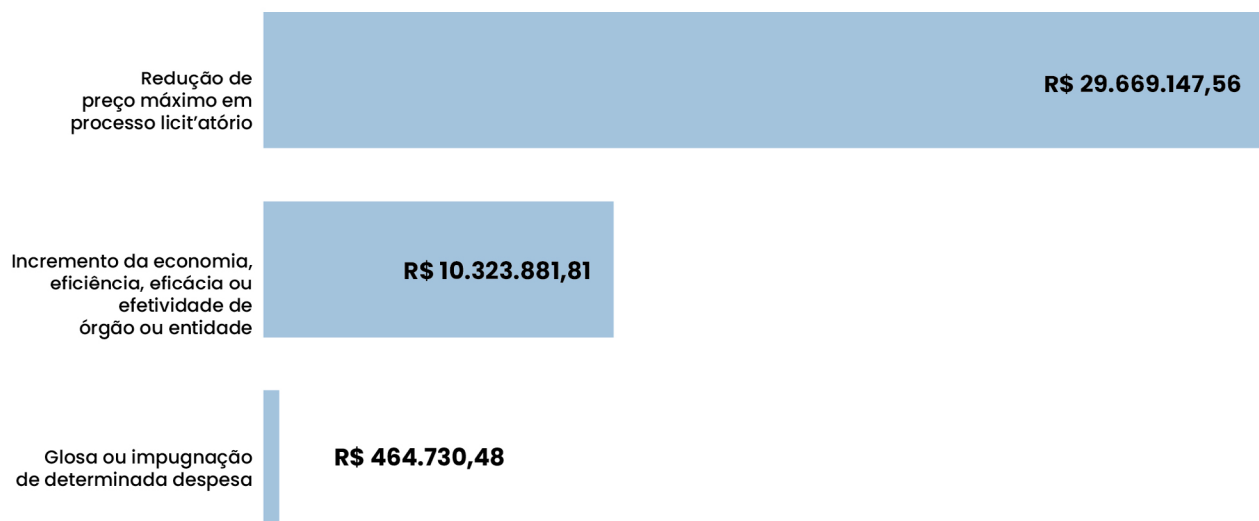
<b>Atividades (Janeiro a Março)</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Número de procedimentos de fiscalização realizados [2]</b>	<b>279</b>	<b>240</b>
Levantamentos	2	11
Inspeções	117	102
Auditorias	143	110
Acompanhamentos	10	14
Monitoramentos	4	3
<b>Número de auditorias especiais concomitantes realizadas</b>	<b>3</b>	<b>-</b>
<b>Número de denúncias concomitantes apuradas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



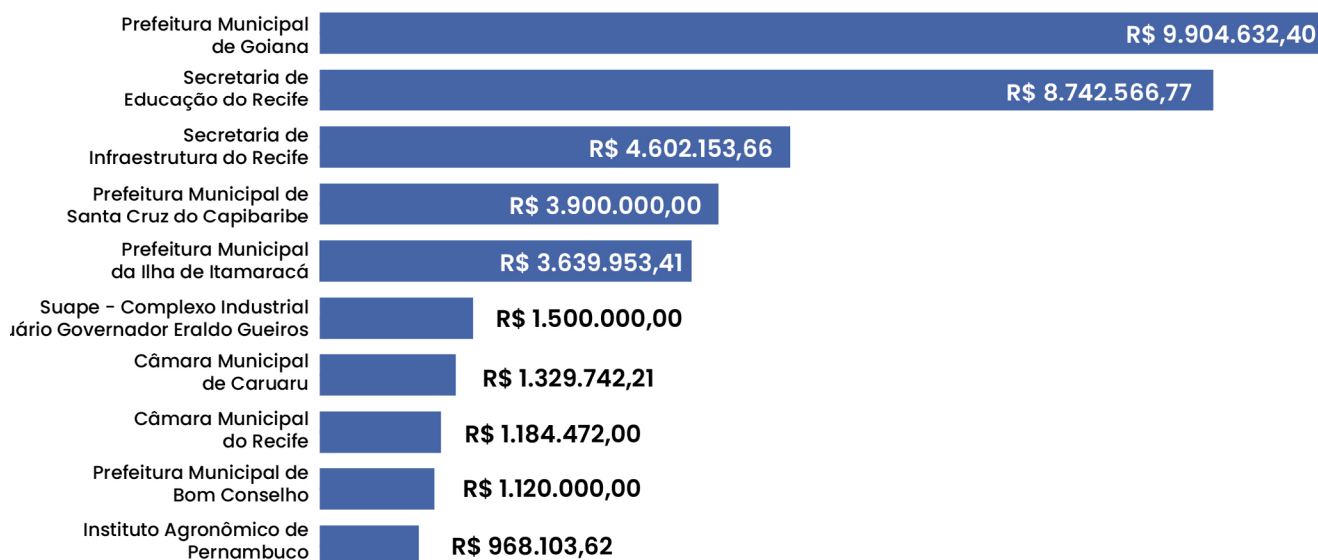
### 3.4 Benefícios Financeiros das Ações de Controle Externo

Atividades (Janeiro a Março)	2022	2023
Valor dos benefícios financeiros decorrentes de ações de fiscalização	R\$ 184.568.873,93	R\$ 40.457.759,85

#### Detalhamento dos benefícios de 2023 por tipo:



#### Detalhamento dos benefícios de 2023 por UJ (10 maiores):



### 3.5 Ministério Público de Contas – MPCO

Atividades (Janeiro a Março)		2022	2023
Atuações processuais no TCE	Pareceres	113	132
	Cotas	29	14
	Recursos interpostos pelo MPCO	04	04
Ações de Cooperação Técnica	MPPE	66	86
	MPF	12	25
	Outros	04	2
Ações para a garantia da efetividade das atribuições do TCE-PE	Representação de Cumprimento de Decisões	66	25
	Análise do julgamento das contas de governo pelas Câmaras de Vereadores	156	105
	Cobrança Débitos e Multas imputados pelo TCE-PE	37	20
Atuações finalistas do MPCO	Recomendações Conjuntas	0	0
	Recomendações Próprias	0	2
	Representações Internas	17	8
	Representações Externas	10	7
Ações Investigativas	Notícias de Fato	16	51
	Procedimento Preparatório de Representação	0	0
Ações de Publicidade / Transparência	Notícias veiculadas	15	146

## 3.6 Ouvidoria

<b>Atividades (Janeiro a Março)</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Número de demandas do cidadão recebidas	653	868
Número de demandas do cidadão concluídas	733	642
Número de solicitações de acesso à informação recebidas	43	25
Número de solicitações de acesso à informação concluídas	42	37

## 4. Atividades de Capacitação

<b>Atividades (Janeiro a Março)</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Número de eventos do Programa TCEndo Cidadania [3] realizados	0	43
Número de participantes de eventos do Programa TCEndo Cidadania	0	479
Número de eventos abertos ao público externo realizados (exceto TCEndo Cidadania)	0	1
Número de eventos exclusivos para servidores do TCE-PE realizados	1	0
Número de cursos (turmas) abertos ao público externo oferecidos	11(31)	13 (33)
Número de participantes de cursos abertos ao público externo	489	288
Número de cursos (turmas) exclusivos para servidores do TCE-PE oferecidos	7 (13)	7 (9)
Número de participantes de cursos exclusivos para servidores do TCE-PE	147	478

## 5. Gestão Orçamentária e Financeira

Item	Dotação Inicial (R\$)	Dotação Atualizada (R\$)	Valor Empenhado (R\$) Jan - Mar	Valor Liquidado (R\$) Jan - Mar	Valor Pago (R\$) Jan - Mar
<b>Despesas Correntes</b>	<b>578.486.500,00</b>	<b>581.386.500,00</b>	<b>545.428.025,26</b>	<b>119.780.550,97</b>	<b>118.204.101,51</b>
Pessoal	437.910.000,00	435.690.000,00	426.299.989,85	90.710.882,43	90.063.774,38
Outras despesas de custeio	140.576.500,00	145.696.500,00	119.128.035,41	29.069.668,54	28.140.327,13
<b>Despesas de Capital</b>	<b>30.104.300,00</b>	<b>27.204.300,00</b>	<b>5.849.836,55</b>	<b>2.002.784,79</b>	<b>1.897.334,79</b>
<b>Total</b>	<b>608.590.800,00</b>	<b>608.590.800,00</b>	<b>551.277.861,81</b>	<b>121.783.335,76</b>	<b>120.101.436,30</b>

## 6. Projetos Estratégicos

<b>Projeto</b>	<b>Objetivo</b>	<b>% Realizado (até 31/03/2023)</b>
<b>Ampliação e consolidação do SEI!</b>	Ampliar e consolidar o Processo Eletrônico Administrativo - SEI no TCE.	<b>100%</b>
<b>Auditorias Integradas em Políticas Públicas - Fase I</b>	Conduzir o TCE-PE a um modelo de atuação do controle externo que gere benefícios efetivos à sociedade, considerando suas demandas e expectativas por um melhor serviço público, à luz das diretrizes da INTOSAI e ATRICON.	<b>100,00% (Concluído)</b>
<b>Auditorias Integradas em Políticas Públicas - Fase II</b>	Conduzir o TCE-PE a um modelo de atuação do controle externo que gere benefícios efetivos à sociedade, considerando suas demandas e expectativas por um melhor serviço público, à luz das diretrizes da INTOSAI e ATRICON	<b>39,68%</b>
<b>Definição dos indicadores estratégicos da perspectiva Resultados para a Sociedade</b>	Identificar, especificar e implantar no sistema Channel os indicadores estratégicos da Perspectiva Resultados para a Sociedade, os quais, uma vez amadurecidos e consolidados, passarão a compor o cálculo do desempenho institucional.	<b>17,19%</b>
<b>Elaboração do Plano de Estímulo ao Controle Social</b>	Implementar e monitorar ações inovadoras de forma integrada no TCE-PE visando ao Controle Social.	<b>45,77%</b>
<b>Elaboração e implantação do Plano de Logística Sustentável [4]</b>	Elaborar e implantar o Plano de Logística Sustentável do TCE	<b>Suspensão</b>

<b>Elaboração e Monitoramento do Plano de Gestão do Conhecimento</b>	Elaborar e monitorar o Plano de Gestão do Conhecimento, ao longo do ciclo 2020-2025	<b>Suspenso</b>
<b>Elaboração e Monitoramento do Plano de Gestão Documental e Memória Institucional</b>	Elaborar e monitorar a execução do Plano de Gestão Documental e Memória Institucional.	<b>Suspenso</b>
<b>Elaboração e Monitoramento do Plano de Governança de TI</b>	Aprimorar a Governança de TI do TCE-PE, criando e/ou aperfeiçoando procedimentos que sejam efetivos e estejam alinhados com outros objetivos estratégicos do TCE-PE	<b>87,79%</b>
<b>Elaboração e Monitoramento do Programa de Governança e Gestão por Resultados</b>	Realizar um estudo sobre o alcance e os processos de Governança e Gestão por Resultados; Elaborar, monitorar e disseminar o Plano de Governança e de Gestão por Resultados.	<b>72,83%</b>
<b>Elaboração e Monitoramento do Plano Estratégico de Marketing Institucional</b>	Elaborar um plano que coordene os esforços de comunicação do TCE, especialmente os voltados ao relacionamento com a Sociedade e parceiros, em seus vários níveis e variadas formas, de modo a fortalecer a sua imagem institucional	<b>52,40%</b>
<b>Estruturação da Fase de Pós-Julgamento do Processo de Controle Externo</b>	Estruturar a Fase de Pós-Julgamento do Processo de Controle Externo visando garantir efetividade das determinações do TCE	<b>83,56%</b>
<b>Estruturação da nova sistemática de contratações - Nova Lei de Licitações e Contratos (Lei 14.133/2021)</b>	Estruturar nova sistemática de contratações no TCE para adequação à nova Lei de Licitações (Lei 14.133/2021)	<b>100%</b>

<p><b>Execução do Plano de Capacitação do Jurisdicionados 2022</b></p>	<p>O Projeto de Evolução do Ensino a Distância 2022 se guiará primordialmente pelo PCJ – Plano de Capacitação dos Jurisdicionados (Portaria Normativa TC Nº 157/2021). O PCJ consolida as ações de aprendizagem que serão desenvolvidas pela Escola de Contas com o fim de atender ao objetivo estratégico 5. Aperfeiçoar a Capacidade Técnica do Jurisdicionados, contido no Plano Estratégico 2020-2025 do TCE-PE e Redesenhar a estrutura EAD baseado no plano de capacitação dos jurisdicionados.</p>	<p><b>100% (concluído)</b></p>
<p><b>Execução do Plano de Capacitação do Jurisdicionados 2023</b></p>	<p>Redesenhar Portaria do Plano de capacitação dos jurisdicionados 2023 /2024 baseado no plano de controle externo 2022/2023</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Integrar as equipes: Pedagógica , Comunicação,e os Conteudistas ;</li> <li>- Produzir cursos em ambientes virtuais de aprendizagem existentes;</li> <li>- Produzir material de videoaulas com excelência e qualidade;</li> <li>- Produzir curso presenciais/ telepresencial na ECPBG e Inspetorias</li> </ul>	<p><b>Em planejamento</b></p>
<p><b>Execução do Plano Estratégico de Gestão do Conhecimento - 2021</b></p>	<p>Elaborar modelo de gestão do conhecimento para o TCE-PE; Publicar política sobre gestão do conhecimento no TCE-PE; Avaliar o nível de maturidade da gestão do conhecimento no TCE-PE; Modelar o processo de gestão do conhecimento no TCE-PE; Construir e divulgar site sobre gestão do conhecimento no TCE-PE</p>	<p><b>Suspensão</b></p>
<p><b>Execução do Plano Estratégico de Gestão do Conhecimento - 2023</b></p>	<p>Executar as ações do Plano Estratégico de Gestão do Conhecimento</p>	<p><b>Suspensão</b></p>



<p><b>Execução do Programa de Governança e Gestão por Resultados</b></p>	<p>Revisar e executar o Plano Estratégico de Governança e Gestão por Resultados: Modelo de Governança do TCE elaborado Ferramenta de avaliação da maturidade do modelo definida Maturidade do modelo de governança do TCE com avanços identificados.</p>	<p><b>68,42%</b></p>
<p><b>Implantando a governança de TI (Gestão 2022-2023)</b></p>	<p>Implementar as ações essenciais para o bom funcionamento da governança de TI, envolvendo a criação do comitê de tecnologia da informação, definição do modelo de governança e gestão de TI e de ferramenta institucional para análise da maturidade da gestão e governança de TI; criação de metodologia para identificação e priorização de ações estruturantes de TI e início do processo de priorização e desenvolvimento de iniciativas de TI, de acordo com a nova metodologia definida.</p>	<p><b>34,09%</b></p>
<p><b>Ouvidoria Plataforma</b></p>	<p>Servir como ponte entre os serviços que integram o TCE-PE e a sociedade. Para ratificar o conceito "Plataforma" o projeto entende que precisa estruturar e fazer funcionar 3 pilares: o relacionamento entre o TCE-PE e o cidadão, estruturar o fluxo TCE-PE e outros Órgãos e, por fim, ser parceiro (mediador) entre o relacionamento outros Órgãos e cidadão. A assistente virtual "Dorinha", será a "porta-voz" nesses relacionamentos mencionados acima e contará com investimentos, entre outros, em Inteligência Artificial.</p>	<p><b>98,92%</b></p>
<p><b>Plano de Gestão de Pessoas</b></p>	<p>Construção de um plano de gestão de pessoas contendo as diretrizes e principais linhas de ação referentes à gestão de pessoas a serem seguidas no ciclo de planejamento estratégico 2022-2025.</p>	<p><b>88,07%</b></p>
<p><b>Processo Eletrônico 2022-2023</b></p>	<p>Seguir com a implantação das modalidades processuais, assim como novas funcionalidades e ajustes nas já existentes.</p>	<p><b>92,25%</b></p>

<b>Tome Conta - Nova versão</b>	Melhorar a performance da ferramenta Tome Conta com base na experiência dos usuários, sob várias dimensões, visando otimizar a interação com a sociedade	<b>84,96%</b>
<b>Gestão ágil do TCEndo Cidadania - 2023</b>	Inovar na gestão do TCEndo Cidadania, utilizando técnicas e métodos ágeis, visando a efetividade na execução de suas ações.	<b>Em planejamento</b>
<b>Sisouvi 4.0</b>	Servir como "coração" das manifestações, demandadas ou não pela sociedade, entre os serviços que integram o TCE-PE.	<b>Em planejamento</b>

**[1]** Por não possuírem fase de instrução, não são contabilizados neste quantitativo os processos de Consulta, Medida Cautelar, Pedido de Rescisão e Recurso.

**[2]** Os procedimentos de fiscalização encontram-se definidos no art. 185-A do Regimento Interno do TCE-PE (Resolução TC nº 15, de 10 de novembro de 2010).

**[3]** O TCEndo Cidadania é um programa idealizado pelo Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco (TCE-PE) e executado pela Escola de Contas Públicas Professor Barreto Guimarães (ECPBG). Busca desenvolver a consciência crítica do cidadão, estimulando sua participação na definição do uso dos recursos públicos e na fiscalização de sua correta aplicação

**[4]** Antigo Elaboração e Implantação do Plano de Sustentabilidade





# Tribunal de Contas

ESTADO DE PERNAMBUCO

Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco  
Rua da Aurora, 885, Boa Vista, Recife, PE, CEP 50050-910  
Telefone: (81) 3181-7600

---

[www.tce.pe.gov.br](http://www.tce.pe.gov.br)